

# 咸宁市推进高质量发展“大学习、大调研、大讨论、大统一、大转变、大落实”活动领导小组办公室

咸六大办〔2020〕8号

---

## 关于印发《孟祥伟同志在全市推进高质量发展“六大”活动领导小组第一次会议上的讲话》的通知

各县、市、区“六大”活动领导小组办公室，市委各部委，市级国家机关各委办局，各人民团体，咸宁高新区：

现将孟祥伟同志在全市推进高质量发展“六大”活动领导小组第一次会议上的讲话印发给你们，请认真学习，结合实际抓好落实。

咸宁市推进高质量发展“大学习、大调研、大讨论、大统一、大转变、大落实”活动领导小组办公室

2020年5月29日

# 孟祥伟同志在全市推进高质量发展 “六大”活动领导小组第一次会议上的讲话

(2020年5月15日，根据录音整理)

同志们，市委市政府作出决定，要在全市开展“六大”活动。今天召开这次会议，首先要搞清楚什么是“六大”，为什么搞“六大”，怎么开展“六大”，以及各级各单位各同志的评价问题。

来咸宁工作后，我一直在思考，怎么样在2020年这样一个关键时期，实现“十三五”和“十四五”的有序高效衔接，为“十四五”强势开局做好思想准备和工作准备。因为疫情原因，这个事情暂时搁置下来。在疫情防控期间，我对全市干部作风有了比较深刻的了解，更加促使我下定决心开展这样一次活动。在这里我首先强调一下，开展“六大”活动与各级各部门承担的本职工作是互促互进、互相融合的，是为了更好地完成工作的，绝非是把“六大”活动和本职工作割裂甚至对立起来，那种另起炉灶、“两张皮”的做法是极为错误的。下面我讲四个问题。

## 一、什么是“六大”？

第一大就是理论大学习。理论上的坚定是政治上成熟的表现。每个同志都可以扪心自问一下，我们现在在理论武装上，是不是与领导一个300万人口的城市相匹配。有的同志可能好一些，

有的同志可能差一些，但总体不足、总体不够、差距很大，这是现实。深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，用其武装头脑、指导实践、推动工作。这不仅是中央、省委的明确要求，更是干部群众的殷切期盼，归根结底是倒逼我们必补的短板。

第二大就是市情大调研。我们在咸宁生活，在咸宁工作，对咸宁肯定是有所了解的，但具体了解到什么程度？是全面的了解还是部分的了解，是深入的了解还是肤浅的了解，是了解过去的咸宁还是了解现在的咸宁，是了解的现象还是抓住了本质，我看要打一个问号。就以这次疫情为例，我们对公共卫生系统了解多少？对流调数据的真实性可靠性有多少把握？这两个数字我印象深刻，武汉返咸人员从一开始的 27555 人到后来的 166733 人，数据的变化说明，我们对咸宁的了解还不全面、不准确、不深入。由此可见，扎实开展大调研，全面、深入地了解咸宁的经济社会发展实际，对我们更好的推动咸宁高质量发展具有现实意义。

第三大就是发展大讨论。要认真开展发展思路或者发展路径的大讨论。市委市政府多年来形成了一系列的发展思路，并在今年的经济工作会上归纳为特色产业增长极、转型发展示范区、自然生态公园城市三个发展定位。但在这个发展定位下，市县乡村在发展思路和发展路径上还比较模糊。比如，县市区抓什么？乡村抓什么？再具体一点，第一产业抓什么？第二产业抓什么？第三产业抓什么？再具体到产业内部，旅游业抓什么？这些问题不

经过认真的分析讨论，很难找到正确的答案。我们只有通过开展大讨论，才能够最终得出正确可操作的结论来。

第四大就是思想大统一。从根本上讲是统一在习近平新时代中国特色社会主义思想上，统一在省委省政府给咸宁明确的发展定位上，统一在市委市政府确定的发展方向上，同时也统一在县（市、区）确定的发展方向上，统一在各个局、委、办确定的工作方向和重点任务上。思想不统一，力量就没办法凝聚。如同几个人一起拉车，用力的方向如果不一致，有向左的，有向右的，有向前的，也有向后的，甚至也有就地使“千斤坠”的，结果用的力气都不小，车子却走得不快、走得不好。我们现在就存在这样的问题，一方面大力发展旅游业，另一方面又乱开矿山；一方面建设公园城市，另一方面又劈山砍树，乱排污水；一方面要又好又快发展，另一方面还存在少部分破坏发展环境的人和事；一方面要端旅游碗、吃旅游饭，另一方面挖山、填湖、砍树，这不就是反方向用力吗？因此，要通过大统一活动，最大限度的统一思想、最大限度的凝聚力量。

第五大就是作风大转变。从这次疫情表现来看，作风问题是阻碍我们更好发展的拦路虎，是我们最大的短板、弱项。如果作风不转变，不能由被动应付转为主动作为，不能发挥党员干部的积极性，再好的思想、再好的思路、再好的工作部署、群众再强烈的愿望也难以实现。现在，我们国家的大政方针没有问题，关

键问题出在抓落实上，落实的问题多半是作风的问题，这就需要我们在活动中进一步增强和改进我们的作风。

第六大就是工作大落实。建国以来，前所未有的疫情，导致经济停顿、人心浮动，加之其它因素，改革发展稳定任务空前艰巨。咸宁抗疫阻击战的胜利是阶段性胜利，打赢经济仗才是决定性胜利。当下重中之重、急中之急，就是要按照“六稳”的部署完成“六保”任务。抓好大落实，还要通过做好当下的工作为“十四五”强势开局做准备。

## 二、为什么要搞“六大”？

第一，我们在统筹推进“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局上，在落实中央提出的高质量发展要求上还不够，还有很大差距。特别是习近平总书记前不久提出要较好较长时间应对外部环境变化的思想准备和工作准备。我们做了哪些准备？准备好了没有？总书记提出进行许多新的历史特点的伟大斗争，伟大斗争指的什么，新的历史特点有哪些，我们有没有充分的思想准备？如果这些问题回答不了、回答不好，就会陷入被动的工作局面。

第二，我们工作当中存在很多不足和差距，有的问题还非常严重，需要我们在调研中深刻反思，找出解决问题的办法和举措，更好的解决经济社会发展中出现的不平衡、不充分的问题。

第三，群众对美好生活的向往给我们提出新的要求，迫切需

要我们不断提高工作能力和工作水平。现在外延式的发展已经达到了极点，土地资源、矿产资源是有限的，人口红利即将结束，市场份额也基本争夺完毕，“低垂的果子已摘完”，再提高只能苦练内功，提高党员干部领导经济社会发展的能力，提高全要素生产力。

第四，我们发展的潜力还很大。一方面我们对中央、省委的政策理解得不深、不透、不实，政策潜力未发挥出来，另一方面，潜伏在社会当中、群众当中发展的积极性也没有完全释放出来，外地经验做法更没有充分消化吸收，更没有全部转化为我们自身发展动力，只要我们把上头、外头、下头的营养充分汲取，我们还有很大的提升空间。

因此，开展此次活动，有助于推动全市党员干部进一步转变观念、转变作风、提升能力，真正把心思集中在“想干事”上、把能力展现在“能干事”上、把目标落实在“干成事”上、把胸襟体现在“善共事”上，以一流的工作标准成就一流的工作业绩。

### 三、怎么搞“六大”？

第一，如何开展大学习活动。一是要在学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想上下功夫。既要把总书记的讲话和马克思主义的基本原理结合起来学，也不妨抱着实用的态度学，以工作中的问题，到总书记的讲话中去寻求答案，通过学习找出差距、找出方向、找出责任、找出办法、找出力量。因为总书记

的思想就是来源于学习和实践。我在河北工作期间，有两件事让我记忆犹新。一件事是团省委有一本杂志叫《知青岁月》，他们的编辑跟我讲，正定来了一个年轻干部，20多岁，采访回来这个编辑说，这个年轻干部不得了，读得书太多了。另一件事是正定的老书记跟我讲，石家庄有20多个县市区，每次开会发言，只要习书记发言，后面的同志很多都不发言了，都说我们就赞同他说的。

《知之深爱之切》这本书就是总书记在正定当县委书记的讲话，大家可以拿来学习，看看总书记当年是怎么思考问题，怎么抓工作的。灵活的运用马克思主义的思想武器，其实对我们生产、生活，怎么处理好人与自然的关系、人与社会的关系，处理好人与自己的关系都非常重要。二是要学国家的大政方针，学法律政策。我常讲这是我们的武器和盔甲，学好大政方针、法律法规，既能够为人民服务，也能够保护自己，还能够促进发展，一举多得。三是要学新“三定”规定，认真了解掌握机构设置和编制配备情况。现在，我们一些同志，干工作不知道自己的岗位，不明白自己具体负责哪些业务，把工作越干越小，把部门越干越无足轻重、可有可无。要知道，我们设置部门、设置科室都是要为群众办事的，办不了事还碍事，肯定是要追责的。一些工作没人做不是没有明确到单位到人，是我们有意无意地放弃了责任。

第二，如何开展大调研活动。我们的一些简报、文章缺乏新鲜事例和数据，多是二手货、三手货、四手货、五手货、六手货、

八手货，多是去年的货、前年的货、大前年的货，这样的数据怎么指导我们的工作。毛主席用开铺子作比喻，本来东西不多，一卖就完，空空如也，再开下去就不成了，再开就一定要进货。如果你的铺子都是过期的货，你卖给谁去？所以要尽量少开会，多下基层，等下基层一线有了“新鲜货”再开会研究“买卖”问题。要带着问题下基层，集中精力搞调研，先把情况搞准。

关于调研，第一是要找小切口，不要搞大文章。调研的目的全部是为了实践，全部是为了推动工作。前一段时间我和妇联、团委到通山开展脱贫工作的调研，了解到通山县贫困户找对象难的问题，两单位同志一了解，不得了，仅通山农村就有2000多个男光棍，800个女单身。以此类推，这在咸宁是一个很大的问题。一个简单的找对象问题，给我们很大的启示，我们搞扶贫，不能只解决群众吃饱饭、穿上衣的问题，也要帮助他们过上美满的家庭生活。所以，我们搞调研一定要从小切口入手。比如，县乡村的问题，工农商的问题。比如蔬菜的问题、粮食的问题、肉的问题、蛋的问题。比如就肉来说，就有鸽子肉、牛肉、羊肉、兔肉、鸭肉、鸡肉、猪肉等问题。只要我们深入进去，找准一个小切口，就会发现解决问题的办法。过去一个领导跟我讲，以前搞生产力调研，一个县有多少牛、多少马、多少骡子，马吃多少饲料、干多少活，牛吃多少饲料、干多少活，骡子吃多少饲料、干多少活，细而又细，最后得出准确的结论。现在很多同志天马行空大而化



之，这样不行。不能说一些看起来都对的大话空话套话，正确而无用，正确而无法操作。第二是要深入到底。比如我们在整治摩托车加装棚子的问题，有没有深入人群中调研？为什么要加装？骑车的人需要它，棚子可以防雨、防晒、防风。有没有其他更好的办法解决？如果不解决这些问题，你今天把他棚子摘了，明天他也要再安一个。所以一定要深入了解，这样才能提供行之有效的对策。第三是要多覆盖。选样本一定要尽量多覆盖各种层级、各种门类、各种人群。比如有10家养竹鼠的，你只调研了2家，这样得出的结论不一定是对的。至少要调研5家以上，最好7、8家或者全部，这样才有说服力，也才准确。第四是要领导带头。领导带头调研不是说一定要全程参与，能够亲自去的要亲自去，不能亲自去的，可以先列一个调研提纲，找几个同志先深入下去，回来以后议一议，哪些不清楚再回去搞第二次。大家也可以搞搞合作，不一定非得“单干”。

第三，如何开展大讨论活动。灯不拨不亮，理不辩不明。要多讨论，在会上一定要大家放开讲，讲错了不要紧，按辩证法观点，错一定与对共生，没有错就没有对，对也可以教育干部，错也可以教育干部，失败是成功之母，错是对的兄弟。要多部门、多层次、多角度开展大讨论活动。比如，我们要讨论干部和群众的关系，来了30个人都是干部，结果大家发言都一样，这样不行。要来不同层次的干部，市里的、县里的、乡里的、村里的，多来

些群众，这个村的、那个村的，不同家庭类别的，最后就能得出正确的结论来。

第四，如何开展大统一活动。就是一定要求最大的公约数。公约数是什么？就是中央的路线、方针、政策，群众的利益诉求和地方的发展定位三者公共交集。美国人写过一本书叫《怎样开会》，我们现在很多同志不会开会，不能在开会中形成有效共识。会前要有充分沟通准备，让大家了解主题、提出意见，会上讨论不能割裂历史，不能把问题产生根源一股脑归结为前期决策，不能把过去的发展路径一脚踢开，要知道我们现在的业绩就是在过去发展路径指导下取得的。

第五，如何开展大转变活动。党员干部要主动深入下去，做到脚上有泥，身上有汗，思想有收获。以干部作风大转变调动群众的积极性主动性创造性。

第六，如何开展大落实活动。领导干部要带头，撸起袖子加油干，在继承中创新发展，像钉钉子一样一锤接着一锤敲，钉完一根钉子，再钉第二根钉子。

#### 四、怎么评价“六大”成效？

调研的能力是一个干部的综合能力，能够看出一个干部的思想成熟程度，思想的敏锐程度，对路线、方针、政策的掌握程度，工作作风的深入程度。要把“六大”活动开展情况和实际成效作为评价党员干部思想敏锐度、理论水平、工作作风、综合能力的

窗口，坚持奖惩并举，树立鲜明的奖惩导向。调研工作搞得好的考核就是优秀，优秀就要重用。调研工作搞得不清不楚、不深入的，年底考评就不合格，不合格就要调整。严明奖惩制度，不断锤炼干部作风，提升能力水平，使优秀干部像泉水一样源源不断、喷涌而出，为党的事业发展提供强有力的人才支撑。

当然，我们还要出一批高质量的调研成果，一是完善现有的工作举措，二是完善明年“十四五”的发展思路，三是更重要的就是发现当下各项工作当中存在的问题，做问题终结者，通过一个个问题的解决实现高质量发展，不断满足人民群众日益增长的美好生活需要。

---

咸宁市推进高质量发展“六大”活动领导小组办公室 2020年5月29日印发

---